

Effectief leidinggeven en people management

DOELSTELLINGEN

In deze tweedaagse, praktijkgerichte opleiding benaderen we leiderschap en leiderschapsontwikkeling vanuit verschillende invalshoeken. We reiken hedendaagse denkkaders, modellen en instrumenten aan die we meteen vertalen naar uw dagelijkse praktijk.

De rode draad van deze opleiding zijn de drie rollen die u als leidinggevende inneemt:

1. Leider: u draagt een inspirerende visie uit en geeft richting aan uw team
2. Manager: u organiseert en coördineert voor een soepele werking
3. Coach: u haalt het beste in uw medewerkers en uw team naar boven

We werken hierbij grotendeels rond herkenbare (en deels door uzelf aangebrachte) praktijksituaties.

Deze opleiding heeft als doelstelling om:

- inzicht te krijgen in uw eigen stijl, uw kwaliteiten en werkpunten als leidinggevende;
- tips en technieken rond leiderschapsontwikkeling aan te leren die u kan toepassen in de praktijk;
- technieken aan te bieden voor leidinggeven op afstand.

SAMENVATTING

Categorie:

- Persoonlijke ontwikkeling

Niveau:

Advanced

Type opleiding:

Live webinar

Prijs:

In kader van paritair initiatief, worden de paritaire prijsrichtlijnen toegepast.

DOELGROEP

De opleiding kan gevolgd worden door verschillende doelgroepen:

- iedereen die start in een leidinggevende functie (dit kan zijn via rechtstreekse hiërarchie of als coördinator van een tijdelijk project) of de basis wil opfrissen.

VEREISTE VOORKENNIS

Basic level: Er is geen specifieke voorkennis vereist voor deze opleiding.

PROGRAMMA

Inhoud

We vertrekken vanuit de verschillende rollen die u als leidinggevende inneemt en gaan in op 'Situatoneel leiding geven' met een zelfinschatting van uw voorkeurstijl en valkuilen.

Daarnaast zien we deze opleiding als een co-creatie. Vanuit de intake, de casussen en vragen die uit de groep komen, gaan we dieper in op een aantal thema's. Zo kunnen aan bod komen:

- De uitdagingen van leiding geven in een voortdurend veranderende context
- Motiverende gespreksvoering en een motiverend klimaat scheppen
- Een open feedbackcultuur creëren
- Het belang van voorbeeldfunctie: walk your talk
- Talent optimaal inzetten, talent mapping
- Teamontwikkeling en -dynamiek
- Kernwaliteiten van D. Ofman als instrument voor zelfinzicht en coaching
- De 7 eigenschappen van effectief leiderschap van Steven Covey
- Communicatieve vaardigheden: actief luisteren, instrueren, delegeren, assertiviteit, omgaan met weerstand

Praktische informatie

Duurtijd: 2 daagse opleiding

Uren: 9u-17u (6 lessen per dag)

Extra info: We werken ervaringsgericht en met een brede waaier aan

werkvormen zodat we alle leerstijlen aanspreken: intervisie, oefeningen, simulaties, zelfdiagnose, reflectie, leergesprekken, enz.? We streven hierbij naar een maximale interactiviteit en maximale praktische bruikbaarheid. U krijgt gerichte opdrachten mee tussen de twee opleidingsdagen.

METHODOLOGIE

Een '**Live webinar**' volg je digitaal in groep. Het is 'learning-apart-together'. Op een afgesproken tijdstip loggen docent en deelnemers in op een videoconference-tool, elk van op de eigen locatie en met de eigen computer. Via camera, microfoon en chatfunctie van deze tool is er mogelijkheid tot interactie en feedback, zowel van de deelnemers naar de docent toe als omgekeerd. Het lesmateriaal bestaat als basis uit een presentatie via het MyFA leerplatform, aangevuld met diversen zoals (digitale syllabus, presentatie, audiovisuele fragmenten, ...).

Type opleiding: Online, blended learning

Opleidingsmateriaal:

- PowerPoint presentatie